ASE PUEBLA | AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO DE PUEBLA
FISCALIZACIÓN CON RESPETO Y FIRMEZA

www.auditoriapuebla.gob.mx

# RECIBO
202007103

**ENTE FISCALIZADO:** Municipio **ADMINISTRACIÓN :** 2018-2021
**RECIBIMOS DEL C.** Lic. Eduardo Vázquez Márquez
**CARGO:** Presidente Municipal Constitucional
**PROCEDENCIA:** ***15/02 Zapotitlán, Puebla***

**DESCRIPCIÓN DE LA DOCUMENTACIÓN:**

| TIPO DE DOCUMENTO | AÑO | MES | MEDIOS DE ALMACENAMIENTO | NÚM. DE LEGAJOS |
|---|---|---|---|---|
| 3 Cuenta Pública | 2019 | Diciembre | Disco(s): -1- CD/DVD | 1 |

**Observaciones :**

CUATRO VECES HEROICA PUEBLA DE ZARAGOZA, 08 DE MAYO DE 2020

**Módulo:** ***7 Tehuacán*** ***Recibido en: Oficinas A.S.P.***

*"FISCALIZACIÓN CON RESPETO Y FIRMEZA"*

Auditoría Superior del Estado de Puebla
5 Sur No. 1105, Centro Histórico, C.P. 72000, Puebla, Pue.

ZAPOTITLÁN, PUEBLA A 08 DE MAYO DE 2020.
Clave: 15/02.

**MTRO. FRANCISCO ROMERO SERRANO.**
AUDITOR SUPERIOR DEL ESTADO DE PUEBLA

Por este medio reciba un cordial saludo, así mismo de conformidad por lo dispuesto por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Puebla y para dar cumplimiento al acuerdo de entrega de documentación:

Anexo al presente:

- Cuenta Pública (Consolidada) con corte al 31 de diciembre de 2019.
- Acta de cabildo de aprobación, certificada.
- 1 cd de respaldo.

Cumpliendo en tiempo y forma, agradezco la atención prestada al presente.

**ATENTAMENTE**

**Ing. Eduardo Vázquez Márquez**
Presidente Municipal Constitucional

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

c.c.p.- Archivo.

Calle Allende, # 6 Col.
Centro, Zapotitlán Salinas, Puebla.
Tel. 237 38 3 6882

Francisco Nieto Aguirre
CONTADOR PUBLICO CERTIFICADO

**C.P.C. FRANCISCO ROMERO SERRANO**
**AUDITOR GENERAL**
**DE LA AUDITORIA SUPERIOR DEL ESTADO DE PUEBLA**

El que suscribe C.P.C. Francisco Nieto Aguirre auditor externo autorizado ASP-020/19, por este conducto hago de su conocimiento que se ha puesto a nuestra disposición la información financiera, contable, presupuestal y documental que integran la **Cuenta Pública 2019**, del Municipio de **ZAPOTITLÁN,** Pue., con el fin de elaborar el Dictamen de Auditoria del ejercicio 2019.

Sin más por el momento, quedo de usted

H. Puebla de Zaragoza a 07 de mayo de 2020.

**Atentamente**

**C.P.C. Francisco Nieto Aguirre**
**Auditor Externo ASP-020/19**

5 SUR #102-4
COL. GABRIEL PASTOR
PUEBLA, PUE.

TEL. (01222) 130 10 51
TEL. FAX (01222) 130 10 81
francisco_nieto48@hotmail.com

Scanned by TapScanner

# SESION EXTRAORDINARIA DE CABILDO

EN EL RECINTO OFICIAL DEL PALACIO MUNICIPAL DE ZAPOTITLÁN, PUEBLA, SIENDO LAS 14:00 HORAS DEL DÍA 20 DEL MES DE ABRIL DEL DOS MIL VEINTE ESTANDO REUNIDOS LOS CC. INTEGRANTES DE CABILDO MUNICIPAL Y EL SECRETARIO QUE DA FE, PARA EL EFECTO DE LLEVAR A CABO SESIÓN EXTRAORDINARIA DE CABILDO, PROGRAMADA PARA EL DÍA DE HOY EN DERIVACIÓN DE LO DISPUESTO EN LA SECCIÓN IV EN SUS ARTÍCULOS 70, 72, 73, 74, 75,76 Y 77 DE LA LEY ORGÁNICA MUNICIPAL VIGENTE, PREVIA INVITACIÓN QUE SE LE HIZO A CADA UNO DE LOS REGIDORES BAJO EL SIGUIENTE ORDEN DEL DÍA.----------

ORDEN DEL DIA

**1. LISTA DE ASISTENCIA**----------

**2. APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA**----------

**3. PRESENTACIÓN, DISCUCIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN DE APROBACION DE LA CUENTA PÚBLICA (CONSOLIDADA) CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019. GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA 2019.** ----------

**4. FIN DE LA SESION.**----------

**PUNTO NUMERO UNO:** SE PROCEDE AL PASE DE LISTA DE LOS REGIDORES PRESENTES Y HABIÉNDOSE COMPROBADO LA EXISTENCIA DEL QUORUM LEGAL, SE DECLARA DEBIDAMENTE INSTALADA Y ABIERTA LA PRESENTE SESIÓN DE CABILDO. CON LA ASISTENCIA DE PRESIDENTE MUNICIPAL, 7 REGIDORES Y SINDICO MUNICIPAL. ----------

| | NOMBRE | CARGO | Presente |
|---|---|---|---|
| 1 | EDUARDO VÁZQUEZ MÁRQUEZ | PRESIDENTE MUNICIPAL | SI |
| 2 | ERIK GUILLERMO ORTIZ SALAS | REGIDOR DE GOBERNACIÓN, JUSTICIA Y SEGURIDAD PÚBLICA. | SI |
| 3 | CRISTINA PÉREZ PÉREZ | REGIDORA DE SALUD Y ASISTENCIA PUBLICA | SI |
| 4 | HILARIA CASTILLO GARCÍA | REGIDORA DE EDUCACIÓN PÚBLICA Y ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTIVAS Y SOCIALES. | SI |
| 5 | JUAN MENDOZA BARRAGÁN | REGIDOR DE DESARROLLO URBANO, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS | SI |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 6 | EUGENIO RAMÍREZ ROMÁN | REGIDOR DE PATRIMONIO Y HACIENDA PUBLICA MUNICIPAL | SI |
| 7 | MERCEDES RAMÍREZ SALAZAR | REGIDOR DE INDUSTRIA, COMERCIO. AGRICULTURA Y GANADERIA | NO |
| 8 | SAGRARIO ELENA CARRILLO MÁRQUEZ | REGIDOR DE NOMENCLATURA | SI |
| 9 | JOSEFINA HILDA SIBAJA FERRER | REGIDOR DE ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE | SI |
| 10 | ROSA MARTHA GARCÍA CORTES | SINDICO | SI |

**PUNTO NUMERO DOS:** HABIÉNDOSE PASADO LISTA DE ASISTENCIA Y AL COMPROBARSE EL QUORUM LEGAL CORRESPONDIENTE, DE CONFORMIDAD CON LOS ARTÍCULOS 70, 73, 74, 75, 76, 77 Y 78 FRACCIÓN VIII DE LA LEY ORGÁNICA MUNICIPAL, YA QUE ASISTEN 9 DE LOS MIEMBROS DEL H. AYUNTAMIENTO, SE PROCEDE A TRATAR LOS PUNTOS DEL ORDEN DEL DIA PARA LO CUAL FUE CONVOCADA LA PRESENTE SESIÓN DE CABILDO. -------

**PUNTO NÚMERO TRES:** EN VOZ DEL C. EDUARDO VAZQUEZ MARQUEZ PRESIDENTE MUNICIPAL Y DE CONFORMIDAD CON LO QUE ESTABLECE LA LEY ORGANICA MUNICIPAL PONE A CONSIDERACION DEL CABILDO PARA SU GLOSA, ANALISIS, DISCUSION Y EN SU CASO APROBACION ANÁLISIS, DISCUSIÓN Y EN SU CASO APROBACIÓN LA CUENTA PÚBLICA (CONSOLIDADA) CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019. GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA 2019.----------

A LA PRESENTACION DE ESTE PUNTO CUYO CONTENIDO Y POR MENORES SON DEL PLENO CONOCIMIENTO DE TODOS LOS MIEMBROS DEL H. CABILDO, SE SOMETE A VOTACION EL PRESENTE PUNTO DEL ORDEN DEL DIA, LOS QUE ESTEN POR LA AFIRMATIVA SIRVANSE LEVANTAR LA MANO. ----------

POR LA AFIRMATIVA, NUEVE VOTOS, GRACIAS. ----------
SE APRUEBA POR MÁS DE LAS DOS TERCERAS PARTES DEL CALBILDO.----------

**PUNTO NÚMERO CUATRO: FIN DE LA SESION. ----------**

**ZAPOTITLAN SALINAS, PUEBLA. A 20 DE ABRIL DE 2020.**

**ATENTAMENTE**

**POR EL HONORABLE AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL**

**C. EDUARDO VAZQUEZ MARQUEZ**
**PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE ZAPOTITLAN, PUEBLA.**

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

REG. DE GOBERNACIÓN, JUSTICIA Y SEGURIDAD
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C. ERIK GUILLERMO ORTIZ SALAS
REGIDOR DE GOBERNACION JUSTICIA Y SEGURIDAD PÚBLICA.

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C. EUGENIO RAMIREZ ROMAN
REGIDOR DE PATRIMONIO Y HACIENDA PÚBLICA.

C.JUAN MENDOZA BARRAGAN
REGIDOR DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS.

REG. DE DESARROLLO URBANO Y OBRAS PÚBLICAS
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C. MERCEDES RAMIREZ SALAZAR

REGIDOR DE INDUSTRIA, COMERCIO, AGRICULTURA Y GANADERIA.

C. CRISTINA PEREZ PEREZ
REGIDOR DE SALUBRIDAD Y ASISTENCIA PÚBLICA

REG. DE SALUBRIDAD Y ASISTENCIA PÚBLICA
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C. HILARIA CASTILLO GARCIA
REGIDOR DE EDUCACION PÚBLICA Y ACTIVIDADES CULTURALES, DEPORTIVAS Y SOCIALES.

C. SAGRARIO ELENA CARRILLO MARQUEZ
REGIDOR DE NOMENCLATURA

C. JOSEFINA HILDA SIBAJA FERRER
REGIDOR DE ECOLOGIA Y MEDIO AMBIENTE

REG. DE ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C. ROSA MARTHA GARCIA CORTES
SINDICO MUNICIPAL.

SINDICO MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

Estado de Situación Financiera
Al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)

MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| ACTIVO | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| **Activo Circulante** | | |
| Efectivo y Equivalentes | 271,156.93 | 143,867.82 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 256,103.58 | 284,918.11 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | | |
| Inventarios | | |
| Almacenes | | |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | | |
| Otros Activos Circulantes | | |
| *Total de Activos Circulantes* | *527,260.51* | *428,785.93* |
| **Activo No Circulante** | | |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | | |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | 43,550,844.57 | 43,550,844.57 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 959,858.41 | 940,543.41 |
| Bienes Muebles | | |
| Activos Intangibles | | |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | | |
| Activos Diferidos | | |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | | |
| Otros Activos no Circulantes | | |
| *Total de Activos No Circulantes* | *44,510,702.98* | *44,491,387.98* |
| **Total del Activo** | **45,037,963.49** | **44,920,173.91** |

| PASIVO | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| **Pasivo Circulante** | | |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | 1,412,161.15 | 1,446,843.59 |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | | |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | | |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | | |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | | |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | | |
| Provisiones a Corto Plazo | | |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | | |
| *Total de Pasivos Circulantes* | *1,412,161.15* | *1,446,843.59* |
| **Pasivo No Circulante** | | |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | | |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | | |
| Deuda Pública a Largo Plazo | | |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | | |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | | |
| Provisiones a Largo Plazo | | |
| *Total de Pasivos No Circulantes* | - | - |
| **Total del Pasivo** | *1,412,161.15* | 1,446,843.59 |
| **HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO** | | |
| **Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido** | | |
| Aportaciones | | |
| Donaciones de Capital | | |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | | |
| **Hacienda Pública/Patrimonio Generado** | *43,625,802.34* | *43,473,330.32* |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | *152,172.02* | *2,994,502.05* |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | *93,046,086.45* | *90,051,284.40* |
| Revalúos | | |
| Reservas | | |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | - *49,572,456.13* | - *49,572,456.13* |
| **Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio** | - | - |
| Resultado por Posición Monetaria | | |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | |
| *Total Hacienda Pública/Patrimonio* | *43,625,802.34* | *43,473,330.32* |
| **Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio** | *45,037,963.49* | *44,920,173.91* |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. EDUARDO VÁZQUEZ MARQUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. DULCE JANNET CID HERRERA
TESORERO MUNICIPAL

C. DANIEL CARRILLO CARBAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

PRESIDENCIA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

CONTRALORÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

Estado de Actividades
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)
MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| **INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS** | 847,273.39 | 670,718.90 |
| **Ingresos de la Gestión** | 12,344.00 | 44,794.00 |
| Impuestos | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | |
| Contribuciones de Mejoras | 693,185.94 | 366,522.01 |
| Derechos | 138,493.45 | 148,902.89 |
| Productos | 3,250.00 | 110,500.00 |
| Aprovechamientos | | |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | | |
| **Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboracón Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones,Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones** | 40,468,036.66 | 18,607,880.19 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboracón Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 40,468,036.66 | 18,607,880.19 |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, Pensiones y Jubilaciones. | 459.00 | 11,075.86 |
| **Otros Ingresos y Beneficios** | 459.00 | 11,075.86 |
| Ingresos Financieros | | |
| Incremento por Variación de Inventarios | | |
| Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | | |
| Disminución del Exceso de Provisiones | | |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios | | |
| **Total de Ingresos y Otros Beneficios** | 41,315,769.05 | 19,289,674.95 |
| **GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS** | 16,352,159.24 | 13,133,899.70 |
| **Gastos de Funcionamiento** | 5,868,829.91 | 4,641,110.44 |
| Servicios Personales | 3,340,541.59 | 2,236,372.68 |
| Materiales y Suministros | 7,142,787.74 | 6,256,416.58 |
| Servicios Generales | 5,096,521.74 | 402,758.32 |
| **Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | | |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 2,500,000.00 | - |
| Transferencias al Resto del Sector Público | | |
| Subsidios y Subvenciones | 2,596,521.74 | 402,758.32 |
| Ayudas Sociales | | |
| Pensiones y Jubilaciones | | |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | |
| Transferencias a la Seguridad Social | | |
| Donativos | | |
| Transferencias al Exterior | | |
| **Participaciones y Aportaciones** | | |
| Participaciones | | |
| Aportaciones | | |
| Convenios | | |
| **Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública** | | |
| Intereses de la Deuda Pública | | |
| Comisiones de la Deuda Pública | | |
| Gastos de la Deuda Pública | | |
| Costo por Coberturas | | |
| Apoyos Financieros | | |
| **Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias** | | |
| Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones | | |
| Provisiones | | |
| Disminución de Inventarios | | |
| Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia | | |
| Aumento por Insuficiencia de Provisiones | | |
| Otros Gastos | 19,714,916.05 | 2,758,514.88 |
| **Inversión Pública** | 19,714,916.05 | 2,758,514.88 |
| Inversión Pública no Capitalizable | | |
| **Total de Gastos y Otras Pérdidas** | 41,163,597.03 | 16,295,172.90 |
| **Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)** | 152,172.02 | 2,994,502.05 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. EDMUNDO JARQUIN RODRIGUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. DULCE JANETH HERRERA
TESORERO MUNICIPAL

C. DANIEL CARRILLO CARBAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

PRESIDENCIA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

TESORERIA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

CONTRALORÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)
MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| Concepto | 2019 | 2018 |
|---|---|---|
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación** | 41,315,769.05 | 19,289,674.95 |
| **Origen** | 12,344.00 | 44,794.00 |
| Impuestos | | |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | 693,185.94 | 366,522.01 |
| Contribuciones de mejoras | 138,493.45 | 148,902.89 |
| Derechos | 3,250.00 | 110,500.00 |
| Productos | | |
| Aprovechamientos | | |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios | 40,468,036.66 | 18,607,880.19 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones. | 459.00 | 11,075.86 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | 21,448,680.98 | 13,536,658.02 |
| Otros Orígenes de Operación | 5,868,829.91 | 4,641,110.44 |
| **Aplicación** | 3,340,541.59 | 2,236,372.68 |
| Servicios Personales | 7,142,787.74 | 6,256,416.58 |
| Materiales y Suministros | | |
| Servicios Generales | | |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | 2,500,000.00 | - |
| Transferencias al resto del Sector Público | | |
| Subsidios y Subvenciones | 2,596,521.74 | 402,758.32 |
| Ayudas Sociales | | |
| Pensiones y Jubilaciones | | |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos | | |
| Transferencias a la Seguridad Social | | |
| Donativos | | |
| Transferencias al Exterior | | |
| Participaciones | | |
| Aportaciones | | |
| Convenios | | |
| Otras Aplicaciones de Operación | 19,867,088.07 | 5,753,016.93 |
| ***Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación*** | - | - |
| **Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión** | | |
| **Origen** | | |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | |
| Bienes Muebles | 19,734,231.05 | 382,140.09 |
| Otros Orígenes de Inversión | 19,714,916.05 | 362,140.09 |
| **Aplicación** | 19,315.00 | 20,000.00 |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | |
| Bienes Muebles | - 19,734,231.05 | - 382,140.09 |
| Otras Aplicaciones de Inversión | | |
| ***Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión*** | 28,814.53 | 46,832,466.81 |
| **Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento** | | |
| **Origen** | | |
| Endeudamiento Neto | | |
| Interno | 28,814.53 | 46,832,466.81 |
| Externo | 34,682.44 | 50,799,726.16 |
| Otros Orígenes de Financiamiento | | |
| **Aplicación** | | |
| Servicios de la Deuda | | |
| Interno | 34,682.44 | 50,799,726.16 |
| Externo | - 5,867.91 | - 3,967,259.35 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento | | |
| ***Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento*** | 126,989.1[illegible] | 1,403,617.49 |
| ***Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo*** | 144,167.82 | 1,959,749.67 |
| *Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio* | 271,156.93 | 143,867.82 |
| *Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio* | | |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. EDUARDO VÁZQUEZ MARQUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. DULCE JANNET CID HERRERA
TESORERO MUNICIPAL

C. DANIEL CARRILLO CARBAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

CONTRALORÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

ZAPOTITLÁN

Estado de Variación en la Hacienda Pública
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)
MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| Concepto | Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido | Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores | Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio | Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio. | Total |
|---|---|---|---|---|---|
| **Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018** | | | | | - |
| Aportaciones | | | | | - |
| Donaciones de Capital | | | | | - |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | | | | | - |
| **Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018** | | | | | - |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | | 2,994,502.05 | | 2,994,502.05 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | 90,051,284.40 | | | 90,051,284.40 |
| Revalúos | | | | | - |
| Reservas | | | | | - |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | - 49,572,456.13 | | | - 49,572,456.13 |
| **Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018** | | | | | - |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | | - |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | | - |
| **Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2018** | - | 40,478,828.27 | 2,994,502.05 | - | 43,473,330.32 |
| **Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2019** | | | | | - |
| Aportaciones | | | | | - |
| Donaciones de Capital | | | | | - |
| Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio | | | | | - |
| **Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2019** | | | | | |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | | 2,994,502.05 | - 2,842,030.03 | | 152,472.02 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | | | 152,172.02 | | 152,172.02 |
| Revalúos | | 2,994,502.05 | - 2,994,202.05 | | 300.00 |
| Reserva | | | | | - |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Aneriores | | | | | - |
| **Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019** | | | | | - |
| Resultado por Posición Monetaria | | | | | - |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | | | | - |
| **Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final de 2019** | - | 43,473,330.32 | 152,472.02 | | 43,625,802.34 |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. EDUARDO VAZQUEZ MARQUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C.P. DULCE JANNET CID HERRERA
TESORERO MUNICIPAL

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C. RAFAEL CARRILLO CARBAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

CONTRALORÍA
MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

Estado de Analítico del Activo
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)
MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| Concepto | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final | Variación del Periodo |
|---|---|---|---|---|---|
| ACTIVO | 44,920,473.91 | 110,858,314.48 | 110,740,824.90 | 45,037,963.49 | 117,489.58 |
| *Activo Circulante* | 429,085.93 | 91,124,083.43 | 91,025,908.85 | 527,260.51 | 98,174.58 |
| Efectivo y Equivalentes | 144,167.82 | 41,349,881.77 | 41,222,892.66 | 271,156.93 | 126,989.11 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | 284,918.11 | 42,099,196.54 | 42,128,011.07 | 256,103.58 | - 28,814.53 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | | 7,675,005.12 | 7,675,005.12 | - | - |
| Inventarios | | | | - | - |
| Almacenes | | | | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | | | | - | - |
| Otros Activos Circulantes | | | | - | - |
| *Activo No Circulante* | 44,491,387.98 | 19,734,231.05 | 19,714,916.05 | 44,510,702.98 | 19,315.00 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | | | | - | - |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | | | | - | - |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 43,550,844.57 | 19,714,916.05 | 19,714,916.05 | 43,550,844.57 | - |
| Bienes Muebles | 940,543.41 | 19,315.00 | | 959,858.41 | 19,315.00 |
| Activos Intangibles | | | | - | - |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | | | | - | - |
| Activos Diferidos | | | | - | - |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | | | | - | - |
| Otros Activos no Circulantes | | | | - | - |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. EDUARDO VAZQUEZ MARQUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. DULCE JANNET CID HERRERA
TESORERO MUNICIPAL

C. DANIEL CARRILLO CARBAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

PRESIDENCIA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

CONTRALORÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

ZAPOTITLÁN

Estado de Cambios en la Situación Financiera
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)
MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| | Origen | Aplicación |
|---|---|---|
| **ACTIVO** | | |
| ***Activo Circulante*** | | |
| Efectivo y Equivalentes | | 98,474.58 |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes | | 127,289.11 |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios | 28,814.53 | |
| Inventarios | | |
| Almacenes | | |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes | | |
| Otros Activos Circulantes | | |
| ***Activo No Circulante*** | - | 19,315.00 |
| Inversiones Financieras a Largo Plazo | | |
| Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo | | - |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | | 19,315.00 |
| Bienes Muebles | | |
| Activos Intangibles | | |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes | | |
| Activos Diferidos | | |
| Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes | | |
| Otros Activos no Circulantes | | |
| **PASIVO** | - | 34,682.44 |
| ***Pasivo Circulante*** | | 34,682.44 |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo | | |
| Documentos por Pagar a Corto Plazo | | |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo | | |
| Títulos y Valores a Corto Plazo | | |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo | | |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo | | |
| Provisiones a Corto Plazo | | |
| Otros Pasivos a Corto Plazo | | |
| ***Pasivo No Circulante*** | - | - |
| Cuentas por Pagar a Largo Plazo | | |
| Documentos por Pagar a Largo Plazo | | |
| Deuda Pública a Largo Plazo | | |
| Pasivos Diferidos a Largo Plazo | | |
| Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo | | |
| Provisiones a Largo Plazo | | |
| **HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO** | 152,472.02 | - |
| ***Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido*** | - | |
| Aportaciones | | |
| Donaciones de Capital | | |
| Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio | | |
| ***Hacienda Pública/Patrimonio Generado*** | 2,994,802.05 | 2,842,330.03 |
| Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro) | - | 2,842,330.03 |
| Resultados de Ejercicios Anteriores | 2,994,802.05 | |
| Revalúos | | |
| Reservas | | |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | | |
| ***Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio*** | - 2,994,802.05 | - 2,842,330.03 |
| Resultado por Posición Monetaria | - | |
| Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios | | |

Bajo protesta de [illegible] que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. EDUARDO VÁZQUEZ MARQUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C.P. DULCE JANNET CIDHERRERA
TESORERO MUNICIPAL

C. DANIEL CARRILLO CARBAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

CONTRALORÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

Estado Analítico de Ingresos
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)
MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| Rubro de Ingresos | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| Impuestos | 43,838.00 | - 31,494.00 | 12,344.00 | 12,344.00 | 12,344.00 | - 31,494.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | | - | | | - |
| Contribuciones de Mejoras | 1,602.54 | - 1,602.54 | - | - | - | - 1,602.54 |
| Derechos | 185,923.14 | 507,807.80 | 693,730.94 | 693,185.94 | 693,185.94 | 507,262.80 |
| Productos | 104,697.83 | 33,830.07 | 138,527.90 | 138,493.45 | 138,493.45 | 33,795.62 |
| Aprovechamientos | 17,843.78 | - 14,593.78 | 3,250.00 | 3,250.00 | 3,250.00 | - 14,593.78 |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | | | - | | - | - |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones. | 27,455,269.47 | 12,962,087.10 | 40,417,356.57 | 40,468,036.66 | 40,468,036.66 | 13,012,767.19 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones. | | | - | | | - |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | | | - | | | - |
| Total | 27,809,174.76 | 13,456,034.65 | 41,265,209.41 | 41,315,310.05 | 41,315,310.05 | 13,506,135.29 |
| | | | | Ingresos excedentes | | |

| Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento | Ingreso | | | | | Diferencia |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Estimado | Ampliaciones y Reducciones | Modificado | Devengado | Recaudado | |
| **Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios** | 27,809,174.76 | 13,456,034.65 | 41,265,209.41 | 41,315,310.05 | 41,315,310.05 | 13,506,135.29 |
| Impuestos | 43,838.00 | - 31,494.00 | 12,344.00 | 12,344.00 | 12,344.00 | - 31,494.00 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | | | - | | | - |
| Contribuciones de Mejoras | 1,602.54 | - 1,602.54 | - | - | - | - 1,602.54 |
| Derechos | 185,923.14 | 507,807.80 | 693,730.94 | 693,185.94 | 693,185.94 | 507,262.80 |
| Productos | 104,697.83 | 33,830.07 | 138,527.90 | 138,493.45 | 138,493.45 | 33,795.62 |
| Aprovechamientos | 17,843.78 | - 14,593.78 | 3,250.00 | 3,250.00 | 3,250.00 | - 14,593.78 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Dintintos de Aportaciones | 27,455,269.47 | 12,962,087.10 | 40,417,356.57 | 40,468,036.66 | 40,468,036.66 | 13,012,767.19 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | - | - | - | - | - | - |
| **Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Aútonomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado** | - | - | - | - | - | - |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social | - | - | - | - | - | - |
| Productos | | | | | | |
| Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos | - | - | - | - | - | - |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones | - | - | - | - | - | - |
| **Ingresos derivados de financiamiento** | - | - | - | - | - | - |
| Ingresos Derivados de Financiamientos | - | - | - | - | - | - |
| Total | 27,809,174.76 | 13,456,034.65 | 41,265,209.41 | 41,315,310.05 | 41,315,310.05 | 13,506,135.29 |
| | | | | Ingresos excedentes | | |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. EDUARDO VÁZQUEZ MARQUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. DULCE MARIET GIO HERRERA
TESORERO MUNICIPAL

C. DANIEL CARRILLO CARBAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

CONTRALORÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019
(Pesos)
MUNICIPIO DE ZAPOTITLÁN

Ente Público:

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercido |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Servicios Personales** | 6,012,000.00 | -143,170.09 | 5,868,829.91 | 5,868,829.91 | 5,820,781.59 | 0.00 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente | 5,492,000.00 | 136,775.66 | 5,628,775.66 | 5,628,775.66 | 5,580,727.34 | 0.00 |
| Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Remuneraciones Adicionales y Especiales | 520,000.00 | -279,945.75 | 240,054.25 | 240,054.25 | 240,054.25 | 0.00 |
| Seguridad Social | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Otras Prestaciones Sociales y Económicas | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Previsiones | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Pago de Estímulos a Servidores Públicos | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Materiales y Suministros** | 1,846,596.64 | 1,493,944.95 | 3,340,541.59 | 3,340,541.59 | 3,334,711.91 | 0.00 |
| Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales | 616,096.64 | -396,384.54 | 219,712.10 | 219,712.10 | 218,902.42 | 0.00 |
| Alimentos y Utensilios | 110,000.00 | -930.49 | 109,069.51 | 109,069.51 | 109,069.51 | 0.00 |
| Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación | 95,000.00 | 824,913.67 | 919,913.67 | 919,913.67 | 918,293.67 | 0.00 |
| Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio | 20,000.00 | 193,144.54 | 213,144.54 | 213,144.54 | 213,144.54 | 0.00 |
| Combustibles, Lubricantes y Aditivos | 332,500.00 | 505,468.09 | 837,968.09 | 837,968.09 | 834,568.09 | 0.00 |
| Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos | 150,000.00 | -146,665.00 | 3,335.00 | 3,335.00 | 3,335.00 | 0.00 |
| Materiales y Suministros Para Seguridad | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores | 523,000.00 | 514,398.68 | 1,037,398.68 | 1,037,398.68 | 1,037,398.68 | 0.00 |
| **Servicios Generales** | 4,100,015.35 | 3,042,772.39 | 7,142,787.74 | 7,142,787.74 | 7,112,787.74 | 0.00 |
| Servicios Básicos | 682,500.00 | 1,758,669.22 | 2,441,169.22 | 2,441,169.22 | 2,441,169.22 | 0.00 |
| Servicios de Arrendamiento | 350,000.00 | 249,430.00 | 599,430.00 | 599,430.00 | 599,430.00 | 0.00 |
| Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios | 615,000.00 | 722,676.02 | 1,337,676.02 | 1,337,676.02 | 1,307,676.02 | 0.00 |
| Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales | 25,000.00 | 24,687.25 | 49,687.25 | 49,687.25 | 49,687.25 | 0.00 |
| Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación | 606,515.35 | 936,758.96 | 1,543,274.31 | 1,543,274.31 | 1,543,274.31 | 0.00 |
| Servicios de Comunicación Social y Publicidad. | 205,000.00 | -167,771.00 | 37,229.00 | 37,229.00 | 37,229.00 | 0.00 |
| Servicios de Traslado y Viáticos | 131,000.00 | -92,341.16 | 38,658.84 | 38,658.84 | 38,658.84 | 0.00 |
| Servicios Oficiales | 1,210,000.00 | -331,952.76 | 878,047.24 | 878,047.24 | 878,047.24 | 0.00 |
| Otros Servicios Generales | 275,000.00 | -57,384.14 | 217,615.86 | 217,615.86 | 217,615.86 | 0.00 |
| **Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas** | 1,610,000.00 | 3,486,521.74 | 5,096,521.74 | 5,096,521.74 | 5,096,521.74 | 0.00 |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | | 2,500,000.00 | 2,500,000.00 | 2,500,000.00 | 2,500,000.00 | 0.00 |
| Subsidios y Subvenciones | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Ayudas Sociales | 1,610,000.00 | 986,521.74 | 2,596,521.74 | 2,596,521.74 | 2,596,521.74 | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Transferencias a la Seguridad Social | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Donativos | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Transferencias al Exterior | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles** | 547,000.00 | -527,685.00 | 19,315.00 | 19,315.00 | 19,315.00 | 0.00 |
| Mobiliario y Equipo de Administración | 87,000.00 | -67,685.00 | 19,315.00 | 19,315.00 | 19,315.00 | 0.00 |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo | 10,000.00 | -10,000.00 | 0.00 | | | 0.00 |
| Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Vehículos y Equipo de Transporte | 450,000.00 | -450,000.00 | 0.00 | | | 0.00 |
| Equipo de Defensa y Seguridad | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Activos Biológicos | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Bienes Inmuebles | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Activos Intangibles | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Inversión Pública** | 13,693,562.77 | 6,021,353.28 | 19,714,916.05 | 19,714,916.05 | 19,714,916.05 | 0.00 |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 13,693,562.77 | 1,297,081.71 | 14,990,644.48 | 14,990,644.48 | 14,990,644.48 | 0.00 |
| Obra Pública en Bienes Propios | | 4,724,271.57 | 4,724,271.57 | 4,724,271.57 | 4,724,271.57 | 0.00 |
| Proyectos Productivos y Acciones de Fomento | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Inversiones Financieras y Otras Provisiones** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Acciones y Participaciones de Capital | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Compra de Títulos y Valores | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Concesión de Préstamos | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Otras Inversiones Financieras | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Provisiones para Contingencias y Otras | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Erogaciones Especiales | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Participaciones y Aportaciones** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Participaciones | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Aportaciones | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Convenios | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Deuda Pública** | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| Amortización de la Deuda Pública | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Intereses de la Deuda Pública | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Comisiones de la Deuda Pública | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Gastos de la Deuda Pública | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Costo por Coberturas | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Apoyos Financieros | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas) | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Total del Gasto** | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | 0.00 |

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Económica (por Tipo de Gasto)**

**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercido |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| Gasto Corriente | 13,568,611.99 | 9,588,208.09 | 23,156,820.08 | 23,145,195.08 | 23,061,317.08 | 11,625.00 |
| Gasto de Capital | 14,240,562.77 | 3,785,529.18 | 18,026,091.95 | 18,037,716.95 | 18,037,716.95 | -11,625.00 |
| Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Pensiones y Jubilaciones | | | 0.00 | | | 0.00 |
| Participaciones | | | 0.00 | | | 0.00 |
| **Total del Gasto** | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | 0.00 |

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Administrativa**

**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercido |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| 3 SECTOR PUBLICO MUNICIPAL | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | - |
| 3 SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | - |
| 3.1.1 GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | - |
| 3.1.1.1 GOBIERNO MUNICIPAL | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | - |
| 3.1.1.1.1 ORGANO EJECUTIVO MUNICIPAL (AYUNTAMIENTO) | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | - |
| 3.1.1.1.1.211 ZAPOTITLÁN PUEBLA | - | - | - | - | - | - |
| 0 RAMO GENERAL | 10,360,111.99 | 6,283,455.33 | 16,643,567.32 | 16,643,416.12 | 16,619,498.13 | 151.20 |
| 1 PRESIDENCIA | 1,695,000.00 | 2,033,976.10 | 3,728,976.10 | 3,728,976.10 | 3,698,166.42 | - |
| 2 TESORERIA | - | - | - | - | - | - |
| 3 RECURSOS HUMANOS | - | - | - | - | - | - |
| 4 RECURSOS MATERIALES | 35,000.00 | 383,585.47 | 418,585.47 | 418,585.47 | 418,585.47 | - |
| 5 POLICIA | - | - | - | - | - | - |
| 6 BOMBEROS | 840,000.00 | 382,802.56 | 457,197.44 | 457,197.44 | 428,047.11 | - |
| 7 DIF | 14,319,062.77 | 4,609,478.85 | 18,928,541.62 | 18,928,692.82 | 18,928,692.82 | - 151.20 |
| 8 OBRA PUBLICA | - | 267,965.39 | 267,965.39 | 267,965.39 | 267,965.39 | - |
| 9 REGIDURIAS | 360,000.00 | - 7,564.37 | 352,435.63 | 352,435.63 | 352,435.63 | - |
| 10 JUNTAS AUXILIARES | 200,000.00 | 185,643.06 | 385,643.06 | 385,643.06 | 385,643.06 | - |
| 11 RANCHERIAS | | | | | | |
| **Total del Gasto** | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | - 0.00 |

**Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos**

**Clasificación Funcional (Finalidad y Función)**

**Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2019**

| Concepto | Egresos | | | | | Subejercido |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Aprobado | Ampliaciones/ (Reducciones) | Modificado | Devengado | Pagado | |
| **Gobierno** | 4,311,515.35 | 1,217,545.14 | 5,529,060.49 | 5,529,060.49 | 5,498,250.81 | - |
| Legislación | | | - | | | - |
| Justicia | | | - | | | - |
| Coordinación de la Política de Gobierno | | | - | | | - |
| Relaciones Exteriores | 3,650,000.00 | 562,047.90 | 4,212,047.90 | 4,212,047.90 | 4,181,238.22 | - |
| Asuntos Financieros y Hacendarios | | | - | | | - |
| Seguridad Nacional | 661,515.35 | 655,497.24 | 1,317,012.59 | 1,317,012.59 | 1,317,012.59 | - |
| Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior | | | - | | | - |
| Otros Servicios Generales | 14,319,062.77 | 9,293,665.97 | 23,612,728.74 | 23,612,728.74 | 23,612,728.74 | - |
| **Desarrollo Social** | 14,319,062.77 | 9,270,209.58 | 23,589,272.35 | 23,589,272.35 | 23,589,272.35 | - |
| Protección Ambiental | | | - | | | - |
| Vivienda y Servicios a la Comunidad | | | - | | | - |
| Salud | | 23,456.39 | 23,456.39 | 23,456.39 | 23,456.39 | - |
| Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales | | | - | | | - |
| Educación | | | - | | | - |
| Protección Social | | | - | | | - |
| Otros Asuntos Sociales | | | - | | | - |
| **Desarrollo Económico** | | | - | | | - |
| Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | | | - | | | - |
| Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza | | | - | | | - |
| Combustibles y Energía | | | - | | | - |
| Minería, Manufacturas y Construcción | | | - | | | - |
| Transporte | | | - | | | - |
| Comunicaciones | | | - | | | - |
| Turismo | | | - | | | - |
| Ciencia, Tecnología e Innovación | | | - | | | - |
| Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos | 9,178,596.64 | 2,862,526.16 | 12,041,122.80 | 12,041,122.80 | 11,988,054.48 | - |
| **Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores** | 9,178,596.64 | 2,862,526.16 | 12,041,122.80 | 12,041,122.80 | 11,988,054.48 | - |
| Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda | | | - | | | - |
| Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno | | | - | | | - |
| Saneamiento del Sistema Financiero | | | - | | | - |
| Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores | | | - | | | - |
| **Total del Gasto** | 27,809,174.76 | 13,373,737.27 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 41,099,034.03 | - |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ING. ELIUD ARAUJO MARQUEZ
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.P. DULCE ANNEL CID HERNÁNDEZ
TESORERO MUNICIPAL

C. DANIEL CARRILLO CARDAJAL
CONTRALOR MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

CONTRALORÍA
MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019 (PESOS)

DE CONFORMIDAD CON LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO DE NACIONAL DE ARMONIZACIÓN CONTABLE (CONAC), ASÍ COMO LO DISPUESTO POR LA LEY GENERAL DE CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, El Ayuntamiento de ZAPOTITLÁN, PUEBLA, clave 15/02, acompaña las presentes notas a los estados financieros cuyos rubros requieran teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad, que la información sea de mayor utilidad para los usuarios.

A continuación, se presentan los tres tipos de notas que acompañan a los estados, a saber:

a) Notas de desglose;

b) Notas de memoria (cuentas de orden), y

c) Notas de gestión administrativa.

# A) NOTAS DE DESGLOSE

## I.- NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

El estado de Situación Financiera tiene como propósito mostrar información relativa a los recursos y obligaciones de la entidad.

**ACTIVO**

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 | EJERCICIO 2018 |
|---|---|---|
| **ACTIVO CIRCULANTE** | | |
| Efectivo y equivalentes | 271,156.93 | 143,867.82 |
| Derechos a recibir efectivo o equivalentes | 256,103.58 | 284,918.11 |
| TOTAL ACTIVO CIRCULANTE | 527,260.51 | 428,785.93 |
| | | |
| **ACTIVO NO CIRCULANTE** | | |
| Bienes inmuebles, infraestructura y construcciones en proceso | 43,550,844.57 | 43,550,844.57 |
| Bienes Muebles | 959,858.41 | 940,543.41 |
| TOTAL ACTIVO NO CIRCULANTE | 44,510,702.98 | 44,491,387.98 |

El saldo mostrado por el total del activo circulante del ejercicio 2018-2019, se integra de la siguiente manera:

**ACTIVO CIRCULATE**

**Efectivo y Equivalentes**

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO: RECURSOS FISCALES | |
|---|---|
| **CUENTAS** | **EJERCICIO 2019** |
| BBVA Bancomer 0112470187 Ingresos Fiscales | 154,988.50 |
| **TOTAL RECURSOS FISCALES** | **154,988.50** |

El saldo mostrado por el total de efectivo y equivalentes fuente de financiamiento recursos fiscales, corresponden a recursos disponibles por parte del Ayuntamiento.

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO: PARTICIPACIONES | |
|---|---|
| **CUENTAS** | **EJERCICIO 2019** |
| Caja Participaciones | 120.94 |
| Bancomer cta. 0195274192 Participaciones | 104,651.17 |
| **TOTAL PARTICIPACIONES** | **104,772.11** |

El saldo mostrado por el total de efectivo y equivalentes fuente de financiamiento participaciones, corresponden a recursos disponibles por parte del Ayuntamiento.

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO: FISM | |
|---|---|
| **CUENTAS** | **EJERCICIO 2019** |
| BBVA Bancomer 0112737280 Fism 2019 | 4,001.15 |
| **TOTAL FISM** | **4,001.15** |

El saldo mostrado por el total de efectivo y equivalentes fuente de financiamiento fism, corresponden a recursos del ejercicio 2019, de los cuales se realizara el reintegro correspondiente.

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO: RECURSOS ESTATALES | |
|---|---|
| **CUENTAS** | **EJERCICIO 2019** |
| BBVA 0113846040 Fise 2019 | 2,829.72 |
| **TOTAL RECURSOS ESTATALES** | **2,829.72** |

El saldo mostrado por el total de efectivo y equivalentes fuente de financiamiento recursos estatales, corresponden a recursos del ejercicio 2019, de los cuales se realizara el reintegro correspondiente.

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO: OTROS RECURSOS | |
|---|---|
| **CUENTAS** | **EJERCICIO 2019** |
| BBVA Bancomer 0113060241 Diversas Obras Programa 1 más 1 | 1,483.66 |
| BBVA Bancomer 0113060268 Diversas Obras Programa Uno más Uno | 1,671.40 |
| BBVA 0113265021 Recursos Fiscales | 1,410.29 |
| **TOTAL OTROS RECURSOS** | **4,565.35** |

El saldo mostrado por el total de efectivo y equivalentes fuente de financiamiento otros recursos, corresponden a recursos del ejercicio 2019, de los cuales se realizara el reintegro correspondiente.

**Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes**

| FUENTE DE FINANCIAMIENTO: PARTICIPACIONES | |
|---|---|
| **CUENTAS** | **EJERCICIO 2019** |
| Subsidio para el empleo.cob.indeb. de nóm. Y che. dev. | 256,103.58 |
| **TOTAL DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES** | **256,103.58** |

En el rubro de Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes (Otros deudores diversos por cobrar), el saldo que se expresa en el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019, corresponde a: (subsidio al empleo), de la fuente de financiamiento **participaciones.**

**ACTIVO NO CIRCULANTE**

Está constituido por el conjunto de valores y derechos de realización o disponibilidad con un periodo de tiempo superior a un año.

**Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso**

El rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso al 31 de diciembre de 2018 está integrado de la siguiente forma:

| CUENTAS | EJERCICIO 2018 |
|---|---|
| Terrenos | 1,707,085.00 |
| Edificios no Habitacionales | 1,270,000.00 |
| Infraestructura de agua potable, saneamiento, hidroagrícola y control de inundaciones | 40,573,759.57 |
| **TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO** | **43,550,844.57** |

El rubro de Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso al 31 de diciembre de 2019 está integrado de la siguiente forma:

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 |
|---|---|
| Terrenos | 1,707,085.00 |
| Edificios no Habitacionales | 1,270,000.00 |
| Infraestructura de agua potable, saneamiento, hidroagrícola y control de inundaciones | 40,573,759.57 |
| **TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO** | **43,550,844.57** |

**Bienes muebles**

El rubro de Bienes Muebles al 31 de diciembre de 2018, está integrado de la siguiente forma:

| CUENTAS | EJERCICIO 2018 |
|---|---|
| Muebles de oficina y estantería | 135,882.10 |
| Equipo de cómputo y de tecnologías de la información | 118,298.31 |
| Automóviles y equipo terrestre | 664,740.00 |
| Equipo de defensa y seguridad | 3.00 |
| Maquinaria y equipo industrial | 4,570.00 |
| Equipo de comunicación y telecomunicación | 17,050.00 |
| **TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO** | **940,543.41** |

**Bienes muebles**

El rubro de Bienes Muebles al 31 de diciembre de 2019, está integrado de la siguiente forma:

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 |
|---|---|
| Muebles de oficina y estantería | 135,882.10 |
| Equipo de cómputo y de tecnologías de la información | 137,613.31 |
| Automóviles y equipo terrestre | 664,740.00 |
| Equipo de defensa y seguridad | 3.00 |
| Maquinaria y equipo industrial | 4,570.00 |
| Equipo de comunicación y telecomunicación | 17,050.00 |
| **TOTAL BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO** | **959,858.41** |

**PASIVO**

El rubro de Pasivo Circulante al 31 de diciembre de 2018, está integrado de la siguiente forma:

**PASIVO CIRCULANTE**

| CUENTAS | EJERCICIO 2018 |
|---|---|
| Remuneración por pagar al personal de carácter permanente a corto plazo | 205,080.43 |
| Deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo | 30,101.37 |
| I.S.R. retención por honorarios | 84,524.91 |
| I.S.R. retención por sueldos y salarios | 844,002.96 |
| Impuestos y derechos por pagar a corto plazo | 104,350.08 |
| Impuesto sobre nómina y otros que deriven de una relación laboral por pagar a corto plazo | 178,783.84 |
| **TOTAL PASIVO** | **1,446,843.59** |

El rubro de Pasivo Circulante al 31 de diciembre de 2019, está integrado de la siguiente forma:

**PASIVO CIRCULANTE**

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 |
|---|---|
| Remuneración por pagar al personal de carácter permanente a corto plazo | 66,928.12 |
| Deudas por adquisición de bienes y contratación de servicios por pagar a corto plazo | 35,829.68 |
| I.S.R. retención por honorarios | 90,752.86 |
| I.S.R. retención por sueldos y salarios | 933,853.47 |
| Impuestos y derechos por pagar a corto plazo | 104,350.08 |
| Impuesto sobre nómina y otros que deriven de una relación laboral por pagar a corto plazo | 178,783.84 |
| Otras cuentas por pagar a corto plazo | 1,663.10 |
| **TOTAL PASIVO** | **1,412,161.15** |

**HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO**

El rubro de Hacienda Pública/Patrimonio al 31 de diciembre de 2018, está integrado de la siguiente forma:

| CUENTAS | EJERCICIO 2018 |
|---|---|
| Resultados del ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 2,994,502.05 |
| Resultados de ejercicios anteriores | 90,051,284.40 |
| Cambios por errores contables | -49,572,456.13 |
| **TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO** | **43,473,330.32** |

El rubro de Hacienda Pública/Patrimonio al 31 de diciembre de 2019, está integrado de la siguiente forma:

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 |
|---|---|
| Resultados del ejercicio (Ahorro/Desahorro) | 152,172.02 |
| Resultados de ejercicios anteriores | 93,046,086.45 |
| Cambios por errores contables | -49,572,456.13 |
| **TOTAL HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO** | **43,625,802.34** |

## II. NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES

La nota al estado de actividades principalmente muestra el resultado de las operaciones de la entidad correspondiente al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019, integrado de la siguiente forma:

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 | EJERCICIO 2018 |
|---|---|---|
| Ingresos y Otros Beneficios | | |
| Impuestos | 12,344.00 | 44,794.00 |
| Derechos | 693,185.94 | 366,522.01 |
| Productos | 138,493.45 | 148,902.89 |
| Aprovechamientos | 3,250.00 | 110,500.00 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 40,468,036.66 | 18,607,880.19 |
| Ingresos Financieros | 459.00 | 11,075.86 |
| Total de Ingresos y Otros Beneficios | 41,315,769.05 | 19,289,674.95 |
| | | |
| Gastos y Otras Pérdidas | | |
| Servicios Personales | 5,868,829.91 | 4,641,110.44 |
| Materiales y Suministros | 3,340,541.59 | 2,236,372.68 |
| Servicios Generales | 7,142,787.74 | 6,256,416.58 |
| Transferencias al Resto del Sector Público | 2,500,000.00 | |
| Ayudas Sociales | 2,596,521.74 | 402,758.32 |
| Inversión Pública no Capitalizable | 19,714,916.05 | 2,758,514.88 |
| Total de Gastos y Otras Pérdidas | 41,163,597.03 | 16,295,172.90 |
| AHORRO y/o DESHARRO | 152,172.02 | 2,994,502.05 |

**Ingresos y Otros Beneficios**

Los ingresos corresponden a los recursos recaudados correspondiente al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre 2019, el cual asciende a un importe de $ 41,315,769.05 (Cuarenta y un Millones Trescientos Quince Mil Setecientos Sesenta y Nueve Pesos 05/100 M.N.) recursos que fueron comprometidos y devengados durante el periodo reportado del ejercicio 2019.

**Gastos y Otras Pérdidas**

El rubro de Gastos y Otras Pérdidas, corresponden a lo devengado por la Entidad durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 por la cantidad de: $ 41,163,597.03 (Cuarenta y un Millones Ciento Sesenta y Tres Mil Quinientos Noventa y Siete Pesos 03/100 M.N.) integrado de la siguiente manera:

**Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas.**

Ayudas Sociales a personas refleja un saldo por la cantidad de $ 2,596,521.74 recursos que fueron comprometidos y devengados durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019. Estos recursos se aplicaron principalmente en Ayudas a personas de escasos recursos, Apoyo a instituciones educativas.

**Ahorro Neto del Ejercicio**

En el Estado de Actividades en el período comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019, refleja un Desahorro o ahorro Neto del Ejercicio por la cantidad de $152,172.02 (Ciento Cincuenta y Dos Mil Ciento Setenta y Dos pesos 02/100 M.N.)

## III. NOTAS AL ESTADO DE VARIACION EN LA HACIENDA PÚBLICA

Variaciones de la hacienda Pública/Patrimonio Neto del ejercicio
Hacienda Pública/ Patrimonio generado
Resultados de Ejercicios Anteriores

El apartado de Hacienda Pública/Patrimonio Generado, en el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre 2019, asciende a la cantidad de $ 43,625,802.34 (Cuarenta y Tres Millones Seiscientos Veinticinco Mil Ochocientos Dos Pesos 34/100 M.N.) integrándose de la siguiente manera:

| RUBRO | VARIACIONES |
|---|---|
| Hacienda Pública/Patrimonio Generado | 43,625,802.34 |
| Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2019 | 43,625,802.34 |

# IV. NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

**Efectivo y equivalentes**

1. Análisis de saldo inicial en la cuenta de Efectivo y Equivalentes:

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 | EJERCICIO 2018 |
|---|---|---|
| Efectivo | 31,814.00 | -1,151,459.99 |
| Bancos Moneda Nacional | 112,053.82 | -108,289.68 |

2. Análisis del saldo final en la cuenta de Efectivo y Equivalentes:

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 | EJERCICIO 2018 |
|---|---|---|
| Efectivo | 121.04 | 32,114.00 |
| Bancos Moneda Nacional | 271,035.89 | 112,053.82 |

3. Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desarrollo antes de Rubros Extraordinarios.

| CUENTAS | EJERCICIO 2019 | EJERCICIO 2018 |
|---|---|---|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación | 19,867,088.07 | 5,753,016.93 |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión | -19,734,231.05 | -382,140.09 |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento | -5,867.91 | -3,967,259.35 |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo | 126,989.11 | 1,403,617.49 |

**Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables**

| | | |
|---|---|---|
| 1.-Ingresos Presupuestarios | | 41,315,310.05 |
| 2. Más ingresos contables no presupuestarios | | 459.00 |
| Incremento Por Variación De Inventarios | | |
| Disminución Del Exceso De Estimaciones Por Pérdida O Deterioro U Obsolescencia | | |
| Disminución Del Exceso De Provisiones | | |
| Otros Ingresos Y Beneficios Varios Otros Ingresos Contables No Presupuestarios | | |

| | | |
|---|---|---|
| 3. Menos ingresos presupuestarios no contables | | |
| Productos De Capital | | |
| Aprovechamientos De Capital | | |
| Ingresos Derivados De Financiamientos Otros Ingresos Presupuestarios No Contables | | |

| | | |
|---|---|---|
| 4. Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3) | | 41,315,769.05 |

**Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y Contables**

| | | |
|---|---|---|
| 1. Total de egresos presupuestarios | | 41,182,912.03 |
| 2. Menos egresos presupuestarios no contables | | 19,734,231.05 |

| | | |
|---|---|---|
| Mobiliario Y Equipo De Administración | 19,315.00 | |
| Obra Pública en Bienes de Dominio Público | 14,990,644.48 | |
| Obra Pública | 4,724,271.57 | |
| Otros Egresos Presupuestales No Contables | | |

| | | |
|---|---|---|
| 3. Más gastos contables no presupuestales | 19,714,916.05 | |

| | | |
|---|---|---|
| Otros Gastos Otros Gastos Contables No Presupuestales | 19,714,916.05 | |

| | | |
|---|---|---|
| 4. Total de Gasto Contable (4 = 1 - 2 + 3) | | 41,163,597.03 |

**Ing. Eduardo Vázquez Márquez**

**Presidente Municipal Constitucional**

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

**C.P. Dulce Jannet Cid Herrera**

**Tesorero Municipal**

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

# NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

## 1. Introducción:

Los estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período: 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particulares.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada periodo de gestión: además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

## 2. Panorama Económico y Financiero:

En sesión de cabildo se aprueba el presupuesto de egresos para el ejercicio fiscal 2019, en el cual se autoriza un presupuesto de $ 27,809,174.76 (Veintisiete Millones Ochocientos Nueve Mil Ciento Setenta y Cuatro pesos 76/100 M.N.) con fundamento en la Ley Orgánica Municipal, mismo que se encuentra distribuido conforme a la estructura programática y programa presupuestario para el ejercicio 2019.

Dando seguimiento, a lo anterior, durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre 2019, se realizaron varios movimientos presupuestales para reforzar metas programadas. Se realizaron traspasos presupuestarias derivadas de reasignaciones de recursos para dar cobertura y continuidad a los programas sustantivos de esta Entidad.

## 3. Autorización e Historia.

### a) Fecha de creación del ente.

El ayuntamiento de Zapotitlán, Puebla, inicio sus actividades fiscales en el 16 de julio de 1993, mediante el registro fiscal de contribuyentes MZP930215AC9, así como por medio de decreto de creación.

**b) Principales cambios en su estructura.**

En veintiséis años de existencia, el Ayuntamiento de Zapotitlán, Pue., ha experimentado cambios en su estructura, derivado del crecimiento y la consolidación que han alcanzado. Los principales cambios son en infraestructura básica y caminos

**4. Organización y Objeto Social**

a) Objeto Social: El Ayuntamiento de Zapotitlán tiene como objetivo brindar servicios públicos a la ciudadanía, de conformidad con la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Puebla y Ley Orgánica Municipal.

- Agua, Drenaje, alcantarillado.
- Alumbrado público.
- Limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos.
- Mercados y centrales de Abasto.
- Panteones.
- Rastro.
- Calles, parques y jardines y su equipamiento; y
- Seguridad Pública
- Servicio administrativo: Registro civil, expedición de diversas constancias, etc.

b) Principal Actividad:

Sus objetivos principales son: proveer y dotar de Agua, drenaje, alcantarillado, alumbrado público, limpia, recolección, traslado, tratamiento y disposición final de residuos, mercados, panteones, caminos, calles, parques y jardines y su equipamiento, educación, seguridad pública, servicio administrativo: registro civil, expedición de diversas constancias, etc.

c) Ejercicio Fiscal: 2019

d) Régimen Jurídico:

Persona moral con fines no lucrativos.

e) Consideraciones fiscales del ente:

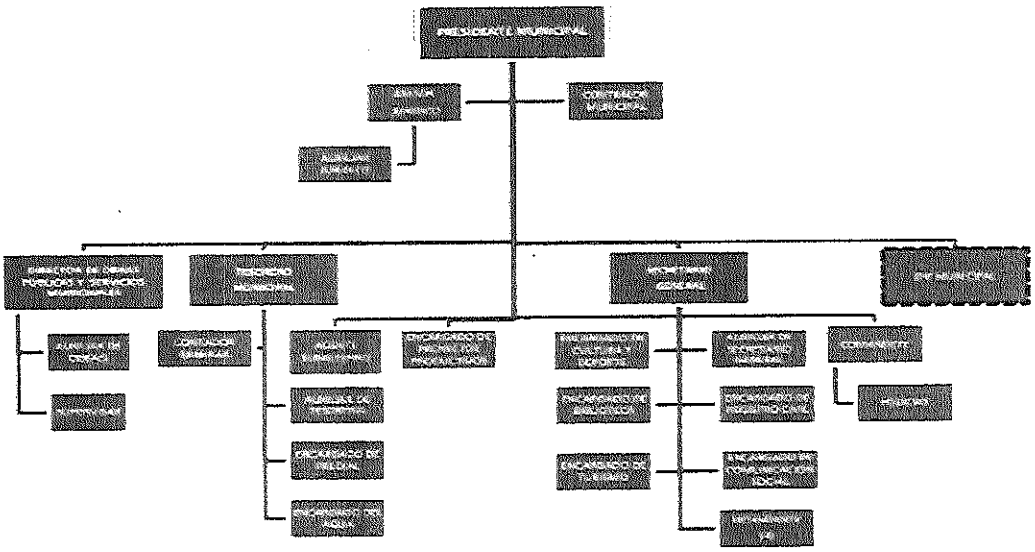
Se tienen las siguientes obligaciones en materia fiscal: presentar declaración informativa anual de retenciones de ISR por sueldos y salarios; entero de retenciones mensuales de ISR por sueldos, salarios; declaración informativa anual de subsidio para el empleo; impuesto sobre nómina (estatal).

f) Estructura organizacional básica: La estructura se compone de la siguiente forma:

Presidente (integrante del cabildo)
Síndico (integrante del cabildo)
Regidores (integrante del cabildo)
Secretario General
Tesorero Municipal
Contralor Municipal
Director de Seguridad Pública
Obras Públicas
DIF Municipal

g) Estructura organizacional básica:

Aprobada en sesión de cabildo.



5. **Bases de preparación de los Estados Financieros.**

a) Los registros contables se llevan a cabo de conformidad con la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable. Asimismo, se observan las leyes federales y estatales en materia de presupuesto, contabilidad gubernamental, transparencia y demás ordenamientos que rigen el funcionamiento de la administración pública municipal del estado de Puebla.

b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, así como las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros. El Ayuntamiento de Zapotitlán, Puebla, observa y atiende la normatividad emitida por el CONAC, Ley Estatal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria y su reglamento, así como reglas específicas de los diferentes rubros de información financiera. Para el registro de las operaciones presupuestales se utilizan los momentos contables del egreso; y se utiliza el costo histórico.

c) Postulados básicos, se apegan los postulados básicos emitidos por el CONAC, a saber:

1. Sustancia Económica
2. Entes Públicos
3. Existencia Permanente
4. Revelación Suficiente
5. Importancia Relativa
6. Registro e Integración Presupuestaria
7. Consolidación de Información financiera
8. Devengo Contable
9. Valuación
10. Dualidad Económica
11. Consistencia

d) Norma supletoria.

Las permitidas por la Normatividad del CONAC.

Momentos contables de ingresos

- ✓ Ingreso Estimado;
- ✓ Ingreso Modificado;
- ✓ Ingreso Devengado-Recaudado *(simultáneo).*

Ingreso Estimado: es el momento contable que se realiza cuando se aprueba anualmente en la Ley de Ingresos.

Ingreso Modificado: es el momento contable que refleja la asignación presupuestaria en lo relativo a la Ley de Ingresos que resulta de incorporar en su caso, las modificaciones al ingreso estimado, Previstas en la Ley de Ingresos.

Ingreso Devengado-Recaudado *(simultáneo)*:

*Devengado*: es el momento contable que se realiza cuando existe jurídicamente el derecho de cobro.

*Recaudado:* es el momento contable que refleja el cobro en efectivo o cualquier otro medio de pago.

El reconocimiento de estos dos momentos contables, sse llevará a cabo de manera conjunta al momento de cobro (recaudado).

Momentos contables de los egresos

- ✓ Gasto Aprobado;
- ✓ Gasto Modificado;
- ✓ Gasto Comprometido-Devengado (simultáneo);
- ✓ Gasto Ejercido-Pagado (simultáneo).

Gasto aprobado: es el momento contable que refleja las asignaciones presupuestarias anuales según lo establecido en el Decreto de Presupuesto de Egresos y sus anexos.

Gasto Modificado: es el momento contable que refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

Gasto Comprometido-Devengado (simultáneo):

Comprometido: es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acuerdo administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras.

Devengado: es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados.

El registro de estos dos momentos contables, se llevará a cabo de manera conjunta cuando se dé el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras, oportunamente contratados (devengado).

Gasto Ejercido-Pagado (simultáneo):

Ejercido: es el momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobada por la autoridad competente.

Pagado: es el momento contable que refleja la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago.

El registro de estos dos momentos contables, se llevará a cabo de manera conjunta cuando se dé la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o cualquier otro medio de pago (pagado).

**6. Políticas de Contabilidad Significativas:**

a) Actualización: El registro de la contabilidad se realizó con base en los lineamientos establecidos por el CONAC.

b) Informar sobre la realización de operaciones en el extranjero y de sus efectos en la información financiera gubernamental:

Durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019, no se realizaron operaciones en Moneda Extranjera.

c) Método de evaluación de la inversión.

No aplica.

d) Sistema y método de valuación de inventarios.

El CONAC ha emitido las normas para la valoración de los Activos y el patrimonio de los entes públicos, esta norma permite definir y estandarizar los conceptos básicos de valuación, cont

en las normas particulares aplicables a los distintos elementos integrantes de los estados financieros.

e) Beneficios a empleados:

No se tienen reservas para beneficios futuros de los empleados, más que las contempladas anualmente en el presupuesto de egresos del ejercicio presente y los establecidos por la ley federal del trabajo.

f) Provisiones:

Las provisiones al 31 de diciembre de 2019.

g) Reservas:

No se cuenta con Reservas.

h) Cambios en políticas contables y corrección de errores junto con la revelación de los efectos que se tendrá en la información financiera del ente público, ya sea retrospectivos o prospectivos.

i) Reclasificaciones: Durante el periodo del 01 de enero al 31 de diciembre, se realizaron reclasificaciones.

j) Depuración y Cancelación de saldos:

Las depuraciones y cancelaciones de saldos se realizaron cada mes en diferentes cuentas contables durante el periodo comprendido: 01 de enero al 31 de diciembre, con la finalidad de presentar cifras actualizadas en los Estados Financieros.

**7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por riesgo Cambiario:**

a) Activos en moneda extranjera: No aplica

b) Pasivos en moneda extranjera: No aplica

c) Posición en moneda extranjera: No aplica.

d) Tipo de cambio: No aplica.

Equivalente en moneda nacional: No aplica.

**8. Reporte Analítico del Activo:**

a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos.

b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos. No aplica.

c) Importe de los gastos conceptualizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo. No aplica.

d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras: No aplica.

e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad: Los bienes de la entidad se reconocen dentro de su Activo No Circulante a su costo histórico, de conformidad con el artículo 29 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones, entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc. No aplica.

g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables: No aplica.

h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva:

Las operaciones del Ayuntamiento, están planeadas de tal manera que permitan un uso óptimo de la infraestructura disponible, obteniendo de esta forma el máximo provecho de los espacios y recursos en beneficio de la comunidad universitaria y la comunidad en general.

a) Inversiones en valores: No aplica.

b) Patrimonio de Organismos descentralizados: No aplica.

c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria: No aplica.

Inversiones en empresas de participación minoritaria: No aplica.

**9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

No aplica.

a) Por ramo administrativo que los reporta: No aplica.

b) Enlistar los de mayor monto de disponibilidad, relacionando aquellos que conforman el 80% de las disponibilidades: No aplica.

**10. Reporte de la Recaudación**

a) Análisis del comportamiento de la recaudación correspondiente al ente público o cualquier tipo de ingreso, de forma separada los ingresos locales de los federales: No aplica.

b) Proyección de la recaudación e ingresos en el mediano plazo: No aplica.

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda:**

a) Utilizar al menos los siguientes indicadores: Deuda respecto al PIB y deuda respecto a la recaudación tomando, como mínimo, un periodo igual o menor a 5 años. No aplica

b) Información de manera agrupada por tipo de valor gubernamental o instrumento financiero en la que se considere interese, comisiones, tasa, perfil de vencimiento y otros gastos de la deuda. No aplica

**12. Calificaciones otorgadas:**

No se cuenta con calificaciones otorgadas o certificaciones.

**13. Proceso de Mejora:**

a) Principales Políticas de control interno:

Las políticas de control interno se enfocan en las siguientes áreas y tareas: planeación y seguimiento de las funciones sustantivas; asignación eficiente del gasto entre las funciones sustantivas; comprobación oportuna del gasto; registro y control del gasto en los sistemas de presupuesto y

contabilidad; presentación oportuna de información financiera, presupuestal y programática ante las instancias normativas.

**b) Medidas de desempeño financiero, metas y alcance.**

La evaluación de desempeño básicamente se realiza de conformidad con los programas presupuestarios.

**14. Información por Segmentos:**

Toda la información del Ente, está procesada se encuentra disponible por Función Sustantiva (programa presupuestario) en el apartado de resultados generales.

**15. Eventos Posteriores al Cierre:**

Derivado al proceso entrega recepción por cambio de administración 2014-2018/2018-2021, existen saldos que se encuentran en proceso de integración.

**16. Partes Relacionadas:**

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**17. Responsabilidad sobre la presentación razonable de los Estados Financieros.**

Lo estados Financieros fueron aprobados por el cabildo de Zapotitlán, Puebla, el día 20 de abril de 2020, y de conformidad con el Artículo 166 de la Ley Orgánica Municipal fueron elaborados por el Tesorero Municipal.

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor:

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

**Ing. Eduardo Vázquez Márquez**
**Presidente Municipal Constitucional**

**C.P. Dulce Jannet Cid Herrera**
**Tesorero Municipal**

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

# B) NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

| OTRAS CUENTAS DE ORDEN | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| CUENTA | NOMBRE DE LA CUENTA | SALDO INICIAL | CARGOS | ABONOS | SALDO FINAL |
| 7.7.1.1 | Otras Cuentas De Orden Deudoras | 35,522.94 | 32,640,764.66 | 32,640,764.66 | 35,522.94 |
| 7.7.1.1.1 | Impuestos Por Cobrar | 35,522.94 | 0.00 | 0.00 | 35,522.94 |
| 7.7.1.1.2 | Participaciones Por Recibir | 0.00 | 16,259,382.99 | 16,259,382.99 | 0.00 |
| 7.7.1.1.3 | Fafom Por Recibir | 0.00 | 5,840,771.00 | 5,840,771.00 | 0.00 |
| 7.7.1.1.4 | Fism Por Recibir | 0.00 | 10,540,610.67 | 10,540,610.67 | 0.00 |
| 7.7.1.2 | Otras Cuentas De Orden Acreedoras | 35,522.94 | 32,640,764.66 | 32,640,764.66 | 35,522.94 |
| 7.7.1.2.1 | Cobro De Impuestos | 35,522.94 | 0.00 | 0.00 | 35,522.94 |
| 7.7.1.2.2 | Recepción De | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Participaciones | 0.00 | 16,259,382.99 | 16,259,382.99 | 0.00 |
| 7.1.2 | Recepción Fafom | 0.00 | 5,840,771.00 | 5,840,771.00 | 0.00 |
| 7.1.2.4 | Recepción Fism | 0.00 | 10,540,610.67 | 10,540,610.67 | 0.00 |

| CUENTAS DE ORDEN PRESUPUESTARIAS | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| CUENTA | NOMBRE DE LA CUENTA | SALDO INICIAL | CARGOS | ABONOS | SALDO FINAL |
| 8 | Cuentas De Orden Presupuestarias | 0.00 | 500,227,784.82 | 500,227,784.82 | 0.00 |
| 8.1 | Ley De Ingresos | 0.00 | 165,445,359.76 | 165,445,359.76 | 0.00 |
| 8.1.1 | Ley De Ingresos Estimada | 0.00 | 27,809,174.76 | 27,809,174.76 | 0.00 |
| 8.1.2 | Ley De Ingresos Por Ejecutar | 0.00 | 41,407,369.83 | 41,407,369.83 | 0.00 |
| 8.1.4 | Ley De Ingresos Devengada | 0.00 | 41,315,310.05 | 41,315,310.05 | 0.00 |
| 8.1.5 | Ley De Ingresos Recaudada | 0.00 | 41,315,310.05 | 41,315,310.05 | 0.00 |
| 8.2 | Presupuesto De Egresos | 0.00 | 334,782,425.06 | 334,782,425.06 | 0.00 |
| 8.2.1 | Presupuesto De Egresos Aprobado | 0.00 | 27,809,174.76 | 27,809,174.76 | 0.00 |
| 8.2.2 | Presupuesto De Egresos Por Ejercer | 0.00 | 85,068,542.31 | 85,068,542.31 | 0.00 |
| 8.2.3 | Modificaciones Al Presupuesto De | 0.00 | 57,259,096.55 | 57,259,096.55 | 0.00 |
| 8.2.4 | Presupuesto De Egresos Comprometido | 0.00 | 41,183,183.03 | 41,183,183.03 | 0.00 |
| 8.2.5 | Presupuesto De Egresos Devengado | 0.00 | 41,182,912.03 | 41,182,912.03 | 0.00 |
| 8.2.6 | Presupuesto De Egresos | | | | |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | jercido | 0.00 | 41,180,482.35 | 41,180,482.35 | 0.00 |
| 2.7 | resupuesto De Egresos agado | 0.00 | 41,099,034.03 | 41,099,034.03 | 0.00 |

De acuerdo a lo anterior se tienen cuentas de ingresos que registran: la Ley de Ingresos Estimada que incluye los Impuestos, Derechos, Productos, Aprovechamientos, así como la Venta de Bienes y Servicios, además de Participaciones, Aportaciones, Recursos Convenidos, y Otros Ingresos; Ley de Ingresos por Ejecutar que incluye las modificaciones de la Ley Estimada así como el registro de los ingresos devengados; Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada y Ley de Ingresos Recaudada, la cual registra el cobro en efectivo o por cualquier otro medio de pago de los conceptos aprobados en Ley.

| CUENTA | CONCEPTO | IMPORTE |
|---|---|---|
| 8.1.1 | Ley De Ingresos Estimada | 27,809,174.76 |
| 8.1.2 | Ley De Ingresos Por Ejecutar | 27,809,174.76 |
| 8.1.3 | Modificaciones A La Ley De Ingresos | 13,598,195.07 |
| 8.1.4 | Ley De Ingresos Devengada | 41,315,310.05 |
| 8.1.5 | Ley De Ingresos Recaudada | 41,315,310.05 |

El importe reflejado en la cuenta 8.1.3 Modificaciones a la Ley de Ingresos por 13,598,195.07, corresponde a un incremento en el presupuesto de la Ley de Ingresos Estimada, por la aportación del Gobierno del Estado de Puebla en referencia a Obras Programa 1 más 1, el cuál no fue considerado previamente en la Ley de Ingresos 2019.

En ese mismo contexto se enuncian las cuentas de egresos: Presupuesto de Egresos Aprobado la cual registra el importe de las asignaciones presupuestarias aprobadas por el Cabildo del Municipio en el presupuesto de Egresos; Presupuesto de Egresos por Ejercer

Presupuesto de Egresos Aprobado y sus adecuaciones menos el presupuesto comprometido, Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado, Presupuesto de Egresos Devengado que representa el monto de las obligaciones de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas, finalmente la cuenta de Presupuesto de Egresos Pagado considera la cancelación total o parcial de las obligaciones de pago, que se concreta mediante el desembolso de efectivo o por cualquier otro medio de pago.

| CUENTA | CONCEPTO | IMPORTE |
|---|---|---|
| 8.2.1 | Presupuesto De Egresos Aprobado | 27,809,174.76 |
| 8.2.2 | Presupuesto De Egresos Por Ejercer | 27,809,174.76 |
| 8.2.3 | Modificaciones Al Presupuesto De | 41,182,912.03 |
| 8.2.4 | Presupuesto De Egresos Comprometido | 41,183,183.03 |
| 8.2.5 | Presupuesto De Egresos Devengado | 41,182,912.03 |
| 8.2.6 | Presupuesto De Egresos Ejercido | 41,180,482.35 |
| 8.2.7 | Presupuesto De Egresos Pagado | 41,099,034.03 |

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor:

PRESIDENTE MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

Ing. Eduardo Vázquez Márquez

Presidente Municipal Constitucional

TESORERÍA MUNICIPAL
ZAPOTITLÁN, PUE.
2018-2021

C.P. Dulce Jannet Cid Herrera

Tesorero Municipal